



BA-921

Seat No. _____

M. Com. (Sem. IV) Examination

March / April - 2014

Strategic Management : 4.1

(Core Course)

Time : 3 Hours]

[Total Marks : 70

સૂચના : દરેક પ્રશ્નના ગુણ સરખા છે.

- ૧ ટૂંકમાં પ્રશ્નોના જવાબ લખો. (કોઈપણ ચાર)
- (૧) વ્યૂહરચના એટલે શું ? તેના લક્ષણોની ચર્ચા કરો.
 - (૨) ગ્રાન્ડ વ્યૂહરચના એટલે શું ?
 - (૩) બજારપ્રક્રિયા (માર્કેટીંગ)ની કાર્યકારી વ્યૂહરચનાઓ વર્ણવો.
 - (૪) વ્યૂહરચનાના અમલીકરણ અંગે કાર્યાનુસાર માળખું સમજાવો.
 - (૫) સ્વોટ (SWOT) વિશ્લેષણ સમજાવો.
 - (૬) વ્યૂહાત્મક પસંદગીને અસર કરતાં પરિબળો વર્ણવો.
- ૨ (અ) કંપનીનું જીવનધ્યેય એટલે શું ? જીવન ધ્યેયની સ્થાપનાને અસર કરતાં પરિબળો (જીવન ધ્યેયની વિગતો) ચર્ચો.
- (બ) ઔદ્યોગિક વિશ્લેષણ સંબંધી માઈકલ પોર્ટર મોડેલનાં પાંચ પરિબળો સમજાવો.
- ૩ (અ) ટર્ન એરાઉન્ડ (Turn - around) વ્યૂહરચના સમજાવો.
- (બ) જીઈ નાઈન - સેલ પ્લાનિંગ ગ્રીડની ચર્ચા કરો.

અથવા

- (અ) ફડયા અંગેની વ્યૂહરચના સમજાવો.
- (બ) બી.સી.જી. (BCG) મેટ્રિક્સની ચર્ચા કરો.

- ૪ (અ) કર્મચારી કાર્યકારી વ્યૂહરચનાઓ વર્ણવો.
(બ) વ્યૂહરચના અમલીકરણનાં અવરોધક પરિબલોની ચર્ચા કરો.

અથવા

- (અ) ઉત્પાદન કાર્યની કાર્યકારી વ્યૂહરચનાઓ સમજાવો.
(બ) વ્યૂહરચનાના અમલીકરણની સમસ્યાઓ (ઘટકો, તત્વો) સમજાવો.
- ૫ (અ) વ્યૂહાત્મક ધંધાકીય એકમ માળખું સમજાવો. (SBU)
(બ) વ્યૂહાત્મક અંકુશના પ્રકારો સમજાવો.

અથવા

- (અ) વ્યૂહરચનાના અમલીકરણ માટે C.E.O. ની ભૂમિકા સમજાવો.
(બ) વ્યૂહાત્મક અંકુશ અને કાર્યકારી અંકુશ વચ્ચેનો તફાવત સમજાવો.

ENGLISH VERSION

Instruction : All question carries equal marks.

- 1 Write short answers : (any four)
- (1) What is strategy ? Discuss its characteristics.
 - (2) What is grand strategy.
 - (3) Describe the functional strategies of marketing.
 - (4) Explain functional structure for implementation of strategy ?
 - (5) Discuss SWOT analysis.
 - (6) Describe the factors affecting strategic choice.
- 2 (a) What is company mission ? Discuss factors affecting the formulation of the mission of a company. (Content of the mission)
- (b) Explain five factors of Porter's concept of industry analysis.

- 3** (a) Discuss Turn Around strategy.
(b) Discuss the G.E. (General Electric) Nine-cell planning grid.

OR

- (a) Explain the liquidation strategy.
(b) Discuss BCG matrix.
- 4** (a) State the personnel functional strategies.
(b) Discuss the resistance of effective implementation of strategy.

OR

- (a) Discuss the functional strategies of production activity.
(b) Explain in detail the issues in strategy implementation.
- 5** (a) Discuss about strategic business unit structure.
(b) Explain the types of strategic control.

OR

- (a) Explain the role of C.E.O. in the implementation of strategies.
(b) State the difference between strategic control and operational control.
-