



BC-972

Seat No. _____

M. Com. (Part - II) Examination

March / April - 2014

Strategic Management

(Compulsory)

Time : 3 Hours]

[Total Marks : 100

સૂચના : દરેક પ્રશ્નના ગુણ જમણી બાજુએ દર્શાવ્યા છે.

૧ (અ) વ્યૂહરચના એટલે શું ? વ્યૂહાત્મક નિર્ણયો માટે વ્યૂહરચનાની ૧૨
ત્રિસપાટી સમજાવો.

અથવા

(અ) કંપનીનું જીવન ધ્યેય એટલે શું ? જીવન ધ્યેયની સ્થાપનાને ૧૨
અસર કરતાં પરિબલો ચર્ચો.

(બ) ધંધાકીય પર્યાવરણ એટલે શું ? દુરોગામી પર્યાવરણનાં મુખ્ય ૧૩
પરિબલો ચર્ચો.

અથવા

(બ) ઔદ્યોગિક વિશ્લેષણ સંબંધી માર્કલ પોર્ટર મોડેલનાં પાંચ ૧૩
પરિબલો સમજાવો.

૨ (અ) સમાંતર એકત્રિકરણ વ્યૂહરચના એટલે શું ? તેના ફાયદા અને ૧૨
ગેરફાયદાઓ વર્ણવો.

(બ) વ્યૂહાત્મક પસંદગીને અસર કરતાં વર્તનલક્ષી પરિબળો સમજાવો. ૧૩

અથવા

૨ (અ) સંબંધિત વૈવિધ્યીકરણની વ્યૂહરચના એટલે શું ? તેના ફાયદા અને ગેરફાયદાઓ જણાવો. ૧૨

(બ) બી.સી.જી. (B.C.G.) શ્રેણિક મોડેલ સમજાવો. ૧૩

૩ (અ) સંશોધન અને વિકાસ અંગેની યોજનાઓ ચર્ચો. ૮

(બ) ઉત્પાદન કાર્ય અંગેની વ્યૂહરચનાઓ વર્ણવો. ૭

(ક) વ્યૂહરચનાનું ઘડતર અને અમલીકરણ વચ્ચેનો સંબંધ સ્પષ્ટ કરો. ૧૦

અથવા

૩ (અ) માર્કેટિંગ સંચાલન સંબંધી નીતિઓ સમજાવો. ૮

(બ) નાણા કાર્યને લગતી વ્યૂહરચનાઓ વર્ણવો. ૭

(ક) વ્યૂહરચના અમલીકરણના વિવિધ પાસાઓ ચર્ચો. ૧૦

૪ (અ) વ્યૂહરચનાના અમલીકરણ માટે રૈખિક માળખું આકૃતિસહ સમજાવો. ૧૨

અથવા

(અ) વ્યૂહરચનાના અમલીકરણ અંગેની મુખ્ય વહીવટી અધિકારી (CEO)ની ભૂમિકા સમજાવો. ૧૨

- (બ) તફાવત સ્પષ્ટ કરો - ૧૩
કાર્યકારી અંકુશ અને વ્યૂહાત્મક અંકુશ.

અથવા

- (બ) નોંધ લખો - વ્યૂહાત્મક અંકુશના પ્રકારો. ૧૩

ENGLISH VERSION

Instruction : Right hand side figures indicate marks of the question.

- 1 (a) What is strategy ? Explain the three levels of strategy for strategic decision. 12

OR

- (a) What is company mission ? Discuss the Factor's affecting the formulation of the mission of a company. 12
- (b) What is business environment ? Discuss the main components of remote environment. 13

OR

- (b) Explain five factor's of Porter's concept of industry analysis. 13

- 2 (a) What is horizontal integration strategy ? State its advantages and disadvantages. 12
(b) Explain the behavioural consideration affecting strategy choice. 13

OR

- 2 (a) What is related diversification strategy ? Explain its advantages and disadvantages. 12
(b) Explain the B.C.G. Matrix model. 13

- 3 (a) Discuss the research and development plans. 8
(b) Describe the strategies of production operation. 7
(c) Clarify relationship between strategy formulation and implementation. 10

OR

- 3 (a) Explain various policies regarding marketing management. 8
(b) Describe functional strategy regarding finance function. 7
(c) Discuss various aspects for implementation of strategy. 10

- 4 (a) Explain the line structure for implementation of strategy with a diagram. 12

OR

- (a) Explain the role of 'CEO' for implementation of strategy. 12
(b) Clarify difference between operational control and strategic control. 13

OR

- (b) Write short note types of strategic control. 13